

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
"Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации"  
(Финансовый университет)  
Новороссийский филиал

Отдел маркетинга и ДПО

(наименование структурного подразделения ДПО)

Обсуждено и одобрено

на Ученом совете филиала

Протокол № 17  
от "21" декабря 2023 г.

УТВЕРЖДАЮ  
Директор филиала

Е.Н. Сейфиева  
2023 г.



**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**  
программы повышения квалификации  
**«Государственно-частное партнерство,  
концессионные соглашения»**

Цель	Формирование системного подхода к осуществлению государственно-частного партнерства, а так же навыков его применения при реализации проектов ГЧП.
Профессиональные компетенции	<p>Знать:</p> <p>Слушатель должен знать:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>— теоретические основы ГЧП: понятия, формы, принципы;</li><li>— возможности применения механизмов ГЧП для развития экономики;</li><li>— особенности концессионного соглашения, особенности ГЧИ по сравнению с госзаказом и приватизацией;</li><li>— особенности отраслевой структуры проектов ГЧП;</li><li>— основные модели управления развитием механизмов ГЧП;</li></ul> <p>Слушатель должен уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>— различать формы ГЧП, характеризовать контрактные формы;</li><li>— составлять концессионные соглашения.</li><li>— выделять место ГЧП в системе государственного стратегического планирования;</li><li>— применять совокупность знаний, практик, инструментов и методов, необходимых для определения содержания проекта, создания эффективной оргструктуры проекта.</li></ul> <p>Слушатель должен владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>— навыками определения различных форм ГЧП;</li><li>— навыками планирования развития отраслевой инфраструктуры на принципах ГЧИ;</li><li>— навыками планирования и оценки проектов ГЧП.</li></ul>
Категория слушателей	Программа рассчитана на государственных и муниципальных служащих и работающих граждан, имеющих высшее или среднее профессиональное образование
Срок обучения	30 часов
Форма обучения	Очная, с применением дистанционных образовательных технологий
Режим занятий	6 часов в день

№ п/п	Наименование разделов, тем	Всего часов трудоемкости	В том числе				Форма контроля	
			Аудиторные занятия			Самостоятельная работа		
			Всего, часов	из них	Лекции	Практичес кие занятия		
I	2	3	4	5	6	7	8	
1.	Тема 1. Основы государственно-частного партнерства и выбор оптимальной формы реализации инвестиционного проекта.	2	2	2	-	-		
2.	Тема 2. Финансовое структурирование ГЧП проектов	3	3	2	1	-		
3.	Тема 3. Правовое структурирование ГЧП проектов	2	2	2	-	-		
4.	Тема 4. Правовое регулирование концессионных соглашений: Федеральный закон № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях»	2	2	2	-	-		
5.	Тема 5. Имущественные аспекты концессионного соглашения	2	2	2	-	-		
6.	Тема 6. Запуск инфраструктурного проекта: частная и публичная инициатива.	2	2	2	-	-		
7.	Тема 7. Концессионное соглашение: подготовка текста	4	4	2	2	-		
8.	Тема 8. Контроль, риски и мониторинг исполнения концессионного соглашения	4	4	2	2	-		
9.	Тема 9. Исполнения государственно-частного партнерства и судебная практика	4	4	4	-	-		
10.	Тема 10. Особенности концессионных соглашений в сфере жилищно-коммунального хозяйства (теплоснабжение, водоснабжение и водоотведение)	4	4	2	2	-		
11.	Всего:	29	29	22	7	0		
12.	Итоговая аттестация	1	1		1	0	Зачет	
13.	Общая трудоемкость программы:	30	30	22	8	0		

Разработчик: Андриянова Л.С., зам. директора по ДПО, к.э.н., доцент,  
профессор кафедры «Экономика, финансы и менеджмент»

## **Планируемые результаты обучения (образовательные результаты)**

**Уровень образования поступающих для обучения по программе ДПО**  
**слушателей** \_\_\_\_\_ (5- СПО, 6 - бакалавриат, специалитет, 7-магистратура,  
8-аспирантура)

Уровень укажите в соответствии с уровнями квалификации в целях

разработки проектов проф. стандартов

Приказ Минтруда России от 12.04.2013 4148Н)

*Слушатель, освоивший программу повышения квалификации, должен обладать следующими новыми компетенциями и/или компетенциями подлежащими совершенствованию:*

**Слушатель должен знать:**

- сущность, принципы и задачи ГЧП;
- модели и организационно-правовые схемы государственно-частного партнерства
- роль ГЧП в организации эффективной деятельности компаний;
- значение социально ответственного поведения в деятельности корпораций;
- тенденции внедрения ГЧП в российской экономике.

**Слушатель должен уметь:**

- разрабатывать и реализовывать мероприятия по привлечению инвестиций в проект государственно-частного партнерства, а так же мероприятий по совершенствованию систем управления коммуникациями в ходе реализации проекта;
- определять направления деятельности компаний в рамках механизма ГЧП;
- оценивать условия для применения ГЧП в различных отраслях экономики;
- использовать знания в области ГЧП в реализации профессиональных навыков.

**Слушатель должен владеть:**

- навыками планирования, структурирования и управлениями проектами государственно-частного партнерства в различных отраслях инфраструктуры
- методами и методиками оценки влияния ГЧП на экономику региона, территории, методами распределения рисков на различных стадиях жизненного цикла проекта.

## **Структура рабочей программы учебного курса**

**Содержание учебного курса, структурированное по разделам, темам (дисциплинам, модулям в зависимости от объема часов по программе) в аннотированной форме.**

**Тема 1. Основы государственно-частного партнерства и выбор оптимальной формы реализации инвестиционного проекта.**  
Общая характеристика нормативно-правовой базы государственно-частного партнерства в Российской Федерации.

### **Тема 2. Финансовое структурирование ГЧП проектов**

Источники финансирования проектов. Финансовое структурирование ГЧП проектов с доходной базой и без доходной базы. Способ достижения финансового баланса и устойчивости финансовой модели на этапе подготовки проекта. Наиболее частые ошибки финансового структурирования. Финансовая модель проекта. Основные принципы проектного финансирования проектов ГЧП.

### **Тема 3. Правовое структурирование ГЧП проектов**

Правовое структурирование между сторонами проекта ГЧП.

**Тема 4. Правовое регулирование концессионных соглашений: Федеральный закон № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях»**

Особенности правоприменения законодательства о ГЧП.

### **Тема 5. Имущественные аспекты концессионного соглашения**

Имущественные аспекты и специфика объекта концессионных соглашений. Правовой Режим имущества в концессионных отношениях

### **Тема 6. Запуск инфраструктурного проекта: частная и публичная инициатива.**

Организация подготовки проекта: от идеи до подписания. Структура проектной команды, подготовка квалифицированных проектных команд.

### **Тема 7. Концессионное соглашение: подготовка текста**

Особенности концессионного соглашения как формы государственно-частного партнерства в действующем законодательстве РФ. Механизм частной инициативы заключения концессионных соглашений и заключения соглашений о ГЧП. Особенности подготовки концессионных соглашений и проектов ГЧП.

### **Тема 8. Контроль, риски и мониторинг исполнения концессионного соглашения**

Проработка рисков исполнения концессионного соглашения. Стress-тест одного проекта. Структура проектной команды, подготовка квалифицированных проектных команд. Система управления рисками при осуществлении ГЧП. Разделение рисков в проекте ГЧП.

### **Тема 9. Исполнения государственно-частного партнерства и судебная практика**

Актуальные вопросы судебной практики в сфере государственно-частного партнерства в России.

### **Тема 10. Особенности концессионных соглашений в сфере жилищно-коммунального хозяйства (теплоснабжение, водоснабжение и водоотведение)**

Ограничения законодательства в части выбора форм взаимодействия между публичным и частным сектором в сфере ЖКХ. Субъект РФ как сторона КС в сфере ЖКХ, правовой статус имущества, вовлекаемого в реализацию проекта (объект соглашения; «иное имущество»; имущество, не относящееся к объекту соглашения и «иному имуществу»; имущество третьих лиц). Перечень объектов, подлежащих передаче в концессию.

**Перечень вопросов к зачету:**

1. Государственно-частное партнерство как экономическая категория. Основные условия развития и роль государственно-частного партнерства в современной экономике.
2. Общая характеристика и содержание государственно-частного партнерства.
3. Участники государственно-частного партнерства.
4. Основные принципы государственно-частного партнерства.
5. Барьеры развития государственно-частного партнерства. Причины прекращения проектов ГЧП
6. Роль правительства и институтов развития в проектах ГЧП
7. Характеристика отраслей экономики, в которых применяются формы государственно-частного партнерства
8. Частная финансовая инициатива как форма государственно-частного партнерства
9. Определение концессии. Место и роль концессий в системе форм ГЧП
10. Соглашения о разделе продукции как форма государственно-частного партнерства
11. Аренда государственной собственности как форма государственно-частного партнерства
12. Смешанные государственно-частные предприятия как форма государственно-частного партнерства
13. Этапы разработки и управления проектом ГЧП
14. Система управления реализацией проекта ГЧП  
Специфика государственно-частного партнерства на федеральном, региональном и Актуальные проблемы развития государственно-частного партнерства в России
15. Общая характеристика законодательно-нормативной правовой базы по ГЧП в России.

**Нормативно-правовые документы:**

1. Уголовный кодекс РФ. URL:  
[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_10699/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/)
2. Гражданский кодекс РФ. Ч.1 – Ч.4. URL:  
[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)
3. Кодекс РФ об административных правонарушениях. URL:  
<http://base.garant.ru/12125267/>
4. Конституция РФ.
5. Федеральный закон «Об обязательном экземпляре документов» от 29 декабря 1994 года N 77-ФЗ URL: <http://base.garant.ru/103526/>
6. Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» от 27 июля 2006 года N 149-ФЗ URL: <http://base.garant.ru/12148555/>
7. Федеральный закон «Об образовании в РФ». [zakonrf.info](http://zakonrf.info)  
Федеральный государственный образовательный стандарт [электронный ресурс], – режим доступа: <http://standart.edu.ru/catalog.aspx?CatalogId=227>
8. Указ В.В. Путина от 07 мая 2012 г. «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки».

**Основная литература:**

Борщевский, Г. А. Государственно-частное партнерство : учебник и практикум для вузов / Г. А. Борщевский. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 412 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06541-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511519> (дата обращения: 28.08.2023).

Механизмы государственно-частного партнерства. Теория и практика : учебник и практикум для вузов / Е. И. Марковская [и др.] ; под общей редакцией

Е. И. Марковской. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 491 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11317-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494945> (дата обращения: 28.08.2023).

Соколов, М. Ю. Государственно-частное партнерство : учебник для вузов / М. Ю. Соколов, С. В. Маслова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 212 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14351-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519439> (дата обращения: 28.08.2023).

#### **Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Правовая система Гарант - <http://base.garant.ru/>
2. Правовая система Консультант+ - <http://www.consultant.ru/>
3. Сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>
4. Министерство образования и науки Российской Федерации/ официальный сайт [электронный ресурс], – режим доступа: [http://www.edu.ru/db-mon/mo/Data/d\\_09/m373.html](http://www.edu.ru/db-mon/mo/Data/d_09/m373.html)

#### **Условия реализации программы (организационно-педагогические условия)**

##### **5.1. Материально-техническое обеспечение**

Реализация программы предполагает наличие учебного кабинета

Оборудование учебного кабинета и рабочих мест кабинета:

- методическое и наглядное оборудование, доска.

Технические средства обучения:

- компьютер, мультимедийный проектор, экран.

Спец. лицензионные программы, оборудование и пр.)

---

##### **5.2. Организация образовательного процесса**

*Описываются особенности организация занятий и практики, в т.ч. используемые образовательные технологии, организация консультационной помощи обучающимся, ссылка на внутренние регламенты по реализации программы*

Овладение дисциплиной предполагает использование следующих образовательных технологий (методов):

- лекция (*вводная, обзорная, репродуктивно-информационная*) - целесообразность традиционной лекции состоит в решении следующих образовательных и развивающих задач курса: показать значимость курса для профессионального развития педагога высшей школы; представить логическую схему изучения представленного курса; сформировать мотивацию на освоение учебного материала; связать теоретический материал с практикой профессиональной деятельности; представить научно-понятийную основу изучаемой дисциплины; систематизировать знания по изучаемой проблеме; расширить научный кругозор специалистов и т.д.;

- лекция-беседа - позволяет учитывать отношение к изучаемым вопросам, выявлять проблемы в процессе их осмыслиения, корректировать допускаемые ошибки и т.д.;

семинар-дискуссия - представляет организацию диалоговой формы обучения, создающей условия для формирования оценочных знаний, обуславливающих проявление профессиональной позиции; формируется умение высказывать и аргументировать личную точку зрения; развивается способность к толерантному восприятию иных точек зрения и т.д.;

- «*мозговой штурм*» - метод коллективного генерирования идей и их конструктивная проработка при решении проблемных задач, предполагает создание условий для развития умений выражать собственные взгляды, работать во взаимодействии с другими людьми и т.д.;

- *лекция семинар с разбором конкретных ситуаций* – предполагает включение конкретных ситуаций, отражающих проблемы профессиональной деятельности; создается ситуация, позволяющая «перевод» познавательного интереса на уровень профессионального; активизируется возможность занять профессиональную позицию, развить умения анализа, сравнения и обобщения;

- *семинар-рефлексия* - обеспечивает самоанализ и самооценку достижения результатов познавательной деятельности.

Самостоятельная внеаудиторная работа предусматривает: анализ литературных источников, выполнение творческих заданий, подготовку эссе, решение проблемных задач.

### **Описание системы оценки качества освоения программы**

Зачет имеет целью проверить уровень знаний, полученных слушателями, степень овладения практическими умениями и навыками в объеме требований учебной программы.

К зачету допускаются слушатели, выполнившие все требования учебной программы. Зачет проводится в учебных аудиториях.

Зачет принимается одним преподавателем в соответствии с расписанием. В аудитории, где принимается зачет, могут одновременно находиться слушатели из расчета не более четырех экзаменующихся на одного экзаменатора.

*Проведение зачета начинается* с представления учебной группы, проверки наличия и состояния здоровья экзаменуемых. Преподаватель напоминает студентам слушателям общие положения и требования, а также сообщает особенности проведения зачета. Необходимо обратить особое внимание слушателей на полную самостоятельность подготовки и запрещение пользоваться посторонними источниками.

Для подготовки к ответу могут использоваться, с разрешения преподавателя, доска, плакаты и схемы, техника, дисплей.

*После ответа* экзаменатор может задать студенту слушателю дополнительные и уточняющие вопросы по любому разделу программы, вынесенному на зачет.

При формулировке вопросов должны соблюдаться общие требования:

- четкость, ясность, конкретность, краткость вопроса;
- вопрос должен требовать определенного ответа;
- не допускается постановка неверных вопросов;
- вопрос не должен быть подсказкой;
- вопрос преимущественно должен иметь продуктивный характер: на сравнение, сопоставление, на установление причинно-следственных связей, вскрытие противоречий, выявление характерных черт, качества, условий выполнения качеств, на систематизацию,
- объяснение, обоснование доказательства, формулировку и высказывание собственного мнения, выявление умений использования знаний в различных ситуациях.

*По окончании ответа* слушателю объявляется оценка за зачет. В случае необходимости экзаменатор разбирает его ответ и мотивирует оценку.

Принимающий экзамен несет личную ответственность за правильность и объективность выставленной оценки.