

Аннотация
рабочей программы учебной дисциплины
«Проектный менеджмент. Модуль 4. Управление стоимостью и финансированием
проекта»
подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 – «Менеджмент»
профиль «Управление проектами»

1. Цель дисциплины:

подготовка высококлассных специалистов, имеющих фундаментальные теоретические знания, индивидуализированные практические компетенции, способных осуществлять управление стоимостью и финансированием проекта в процессе его реализации.

В процессе изучения дисциплины студенты сформируют определенные знания об управлении проектами на предприятиях малых и средних форм собственности, привить навыки по проектному планированию.

Изучается в 6 семестре (очная форма), 8 семестре (заочная форма).

Задачи дисциплины:

- освоение основных методов разработки и реализации проектов;
- освоение методов оптимизации работ (мероприятий) проектов по времени, нагрузке трудовых ресурсов и стоимости, а также основных принципов и методов контроля процесса реализации проекта и оценки его эффективности;
- изучение проекта как объекта управления;
- выявление особенностей управления проектом в зависимости от сферы деятельности и выработка методологии;
- определение роли проектов в развитии экономики и научно-технического прогресса;
- изучение методов управления стоимостью проекта;
- ознакомление с особенностями организации финансирования проекта.

2. Место дисциплины в структуре ОП. Дисциплина относится к вариативной части и является дисциплиной модуля профиля.

Дисциплине предшествуют следующие дисциплины: «Введение в специальность», «Операционный менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Основы бизнеса», «Теория и история менеджмента», «Теория организации и организационное поведение», «Управление человеческими ресурсами», «Финансовый и инвестиционный менеджмент», «Проектный менеджмент. Модуль 1-3».

Дисциплина является предшествующей для изучения следующих дисциплин: «Проектный менеджмент. Модуль 4-10».

3. Требования к результатам освоения дисциплины.

Способность применять основные инструменты планирования проекта, в частности, формирование иерархической структуры работ, планирование и оптимизация расписания проекта, планирование и оптимизация необходимых ресурсов, стоимости и бюджета проекта, планирование закупок, коммуникаций, качества и управления рисками проекта, владение принципами интеграции различных процессов проекта (ПКП-3).

Способность участвовать в процессах исполнения, мониторинга и контроля проектов, для чего осуществлять руководство исполнителями, применять инструменты контроля содержания и управления изменениями в проекте, реализовывать мероприятия по обеспечению ресурсами, распределению информации, подготовке отчетов, мониторингу и управлению сроками, стоимостью, качеством и рисками проекта (ПКП-4).

знать:

- основные понятия управления проектами, управления коммуникациями, управления персоналом, управления рисками, управления стоимостью, управления качеством проекта;
- основные тенденции и этапы развития проекта в России и за рубежом, функциональные возможности систем управления проектами в организации;
- этапы процесса управления проектом; типовые структуры управления проектом, их преимущества и недостатки;
- основные операции, функции методы планирования работ, ресурсов, затрат, стоимости, качества проекта;
- технологии управления персоналом, коммуникациями, рисками, стоимостью, качеством проекта;
- особенности и возможности основных информационных систем управления проектами;
- содержание делового проекта и его элементы;
- особенности проектов и управления проектами в консалтинге.

уметь:

- разработать концепцию и видение проекта;
- выделять и классифицировать проекты и задачи управления проектами в рамках организации;
- разработать логическую и организационную структуру управления проектом, матрицу распределения ответственности в проекте;
- составить иерархическую структуру работ проекта, осуществить календарное планирование проекта и оптимизацию сроков исполнения работ по методу критического пути;
- сформировать проектную группу (команду), определять роли участников проекта, организовать коммуникации между членами группы (команды), предотвращать проектные конфликты;
- формировать информационное обеспечение управления проектом, систему документирования и архивирования работ проекта
- планировать и оценивать риски проекта, разрабатывать меры по реагированию и противостоянию рискам;
- планировать стоимость проекта, осуществлять анализ, контроль и оценку затрат проекта, хода исполнения работ проекта;
- разрабатывать и оформлять отчёты по проекту;
- осуществлять выбор программного обеспечения для управления проектами;
- разработать и обосновать концепцию и структуру проекта;
- применять технологии реализации делового проекта;
- сформировать стоимость проекта с учетом ценообразующих факторов;
- обеспечить эффективный контроль за ходом финансирования проекта;
- управлять стоимостью и финансированием проекта;

владеть:

- специальной терминологией проектной деятельности;
- организационным инструментарием управления проектами;
- методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта;
- методами сетевого планирования проекта;
- практическими навыками решения практических задач организационного проектирования и управления проектами.
- современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей;
- навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений;
- умением применять полученные знания и умения в практической деятельности.

Распределение времени по видам занятий

Очная форма:

Объем часов аудиторных занятий 68 час.

Лекции 34 час.

Семинарские и практические занятия 34 час.

Экзамен

Самостоятельная работа студентов (СРС) 112 час.

В т.ч. домашнее творческое задание

ИТОГО: Общая трудоемкость дисциплины 180 часов (5 з.е.).

Заочная форма:

Объем часов аудиторных занятий 24 час.

Лекции 8 час.

Семинарские и практические занятия 16 час.

Экзамен

Самостоятельная работа студентов (СРС) 156 час.

В т.ч. курсовая работа

ИТОГО: Общая трудоемкость дисциплины 180 часов (5 з.е.).